

# Рамиль Галимуллин: «Главная задача – поменять сознание жителей»

Завершается отопительный сезон. В целом он прошел без аварий, а это в условиях нашего климата и возрастного состояния трубопроводов крайне важно.

**О** б этом и других актуальных вопросах теплоэнергетики Удмуртии редакции журнала «Промышленная и экологическая безопасность» рассказал Рамиль Альбертович Галимуллин, исполнительный директор по управлению ООО «УКС».

**- Рамиль Альбертович, завершается отопительный сезон, Ваш первый в качестве руководителя теплоснабжающей компании. Как Вы оцениваете его прохождение?**

- Говорить об итогах можно только после завершения ОЗП. Пока единственное скажу – мы оправдали паспорт готовности, который мы получили от Ростехнадзора и КЭС-Холдинга. Зима прошла без аварий, а это в условиях нашего климата и возрастного состояния трубопроводов крайне важно.

**- По некоторым оценкам износ труб приближается к 70 %. Что делается для того, чтобы исправить ситуацию, и какой курс по ремонтам взят на это лето?**

- Мы продолжаем взятый курс на прокладку неметаллических некоррозионных трубопроводов системы ГВС. Для УКС – это уже аксиома. В арсенале трубы PPRC, из сшитого полиэтилена, стеклобазальтовые, асбоцементные. Их главные достоинства – некоррозионность, легкость сборки при монтаже и большой срок службы. В 2011 г. планируем заменить 33 км.

Летом будет продолжена работа по модернизации ТНС и ЦТП. Планово проводим замену оборудования



**ГАЛИМУЛЛИН**  
**Рамиль Альбертович,**  
**исполнительный директор**  
**по управлению компании «Удмуртские коммунальные системы»**

на современное, более экономичное, с установкой частотно-регулируемых приводов. Это позволяет нам стабилизировать гидравлические режимы, избежать резких скачков при включении и отключении насосов. Кроме того, достигается экономия электроэнергии. Так, уже установленное оборудование по итогам 2010 г. позволило нам сэкономить 9,5 млн рублей. Еще одно энергосберегающее мероприятие – оснащение ТНС автоматизированными системами коммерческого учета электроэнергии.

Продолжаем планомерную замену сальниковых компенсаторов на сильфонные, что также, помимо увеличения надежности, должно привести к снижению технологических потерь сетевой воды. Из крупных проектов 2011 г. – продолжение реконструкции

эстакады тепловыводами от Ижевской ТЭЦ-1. Они уже выработали свой срок – эксплуатируются более 50 лет. Мы проводим реконструкцию с увлечением диаметров. Реализация проекта повысит надежность теплоснабжения и даст дополнительную мощность в центральную часть Ижевска.

**- Как сейчас работаете, особенно после принятия ФЗ № 261 об энергоэффективности?**

- Выход закона об энергосбережении по сути зафиксировал факт того, что процесс снижения энергоёмкости экономики запущен. На сегодня основным влиянием закона о энергосбережении на нашу компанию стал рост количества оприборенных потребителей. Закон четко определил для потребителей с присоединенной нагрузкой свыше 0,2 Гкал обязанность установить узлы учета. И сегодня мы видим серьезное движение в этом направлении. По нашей зоне ответственности – это 70 % – в Ижевске, более 30 % – в Сарапуле. Конечно, мы, как теплоснабжающая компания, имеем более ясную картину по потребителям, уменьшается количество споров по объемам потребления. Потребители же получают эффективный инструмент оценки проводимых ими энергоэффективных мероприятий.

Нужно быть готовым, что по мере продолжения реализации обязательных мероприятий, установленных законом, таких как повсеместное введение системы обязательных и добровольных энергетических обследований и составление энергетических паспортов жилых домов, предприятий, создание государственной информационной системы учета данных таких обследований, и, соответственно, по мере реализации энер-

гоэффективных мероприятий, мы потеряем объемы продажи тепла, которые лишь отчасти будут компенсироваться новыми подключениями. По нашим прогнозам потребление в ближайшем году заметно снизится.

Но ведь чем меньше продает компания, тем меньше предприятие зарабатывает. По сути не выгодно, чтобы люди внедряли энергоэффективные технологии.

Здесь не такая логическая цепочка. Мы понимаем, что умный потребитель, считающий копейку, – как правило, эффективный управленец и платежеспособный потребитель. Мы ему тепло – он нам деньги. К тому же мы получаем четкое понимание в объемах заказываемого тепла, а это очень важно с точки зрения оптимизации затрат на содержание избыточной инфраструктуры.

**- В прошлом году вышел закон о теплоснабжении. Оправдал ли он себя на практике?**

Закон был долгожданным. И уже снял достаточно много разногласий. Тем не менее, его использовать на 100 % пока невозможно. Нет достаточного количества подзаконных актов. Однако я уверен, что мы сможем более эффективно заниматься реализацией тех планов, которые намечены. Это касается и платы за подключение, и реализации инвестиционных программ, программ переключения неэффективных источников тепловой энергии на систему централизованного теплоснабжения. Закон позволит все это сделать в едином правовом поле без особых противоречий.

Кстати, нам было приятно увидеть свои замечания, реализованные в новом законе. Сотрудники «Удмуртских коммунальных систем» давали предложения в части определения ответственности и определения статуса единой теплоснабжающей компании, обязанности потребителей по обеспечению режимов теплоснабжения.

Сейчас мы активно участвуем в разработке правил оказания ком-

Летом будет продолжена работа по модернизации ТНС и ЦТП. Планово проводим замену оборудования на современное, более экономичное, с установкой частотно-регулируемых приводов. Это позволяет нам стабилизировать гидравлические режимы, избежать резких скачков при включении и отключении насосов.



мунальных услуг. Очень рассчитываем, что, наконец, будут зафиксированы нормы, позволяющие отключать должника за неоплату тепловой энергии.

**- Как сегодня на предприятии решается вопрос с дебиторской задолженностью, проблема крайне остра, долги потребителей достигают 3 млрд?**

- Это правда, природа долгов известна – это недобросовестность управляющих компаний. На этот молодой рынок приходят люди, не умеющие управлять жилым фондом. Некомпетентность, а в некоторых случаях – откровенное мошенни-

чество привели к плачевной картине. Сегодня, к сожалению, таково законодательство – любой, имеющий в кармане 10 тыс рублей может зарегистрировать управляющую компанию. Наша приоритетная задача сегодня – остановить рост дебиторской задолженности. Реальный механизм решения проблемы – взаимодействие с УК через расчетно-кассовые центры, расцепляющими платежи граждан. Активно работаем в этом направлении.

Вторая задача. Платежная дисциплина ТСЖ сегодня значительно отличается от управляющих компаний. ТСЖ намного ответственнее подходят к вопросам оплаты. Поддерживаем всех потребителей, кто решил сменить форму управления домом. И еще один момент, сегодня ведем активную работу с населением. Наша главная задача – поменять сознание жителей. Нам важно, чтобы они осознали себя собственниками и понимали, что вправе спрашивать со своей УК по всем вопросам, в том числе и за долги.

**- Вы на посту ровно год, каким он был для Вас?**

- Незаметно прошел, скорее пролетел. В качестве личного роста это время для меня сопоставимо с 3, а то и с 5 годами жизни. Новый уровень управления, взаимоотношений, взаимодействий, новые люди – все это стало важной частью опыта моей жизни. Трудно, не скрою, но главное – интересно. Ведь это в работе главное. ■