

Менеджмент качества в эффективном формате



С введением в строительный комплекс принципов саморегулирования на рынке строительных услуг уверенно закрепляют свои позиции только эффективные компании, с заслуженным авторитетом заказчиков и конкретными перспективами развития. Эту тенденцию подтверждает ФГУП «УССТ №6 при Спецстрое России». Уже длительное время предприятие занимает одно из ведущих мест на строительном рынке Удмуртии.

Исегодня, являясь членом СРО НП «Межрегиональное объединение организаций специального строительства», УССТ №6 поднимает планку своего развития и выходит на лидирующие, ключевые позиции в отрасли, оправдывая доверие ведущих служб заказчиков республики.

Сразу несколько факторов обеспечивают прогрессивное развитие предприятия. Во-первых, это мощная техническая и индустриальная база с современными производственными фондами. Во-вторых - высококвалифицированные специалисты, обладающие ценным опытом и безусловной профессиональной квалификацией. Еще одно преимущество, позволяющее УССТ №6 быть конкурентоспособным, эффективным предприятием - гибкий, соответствующий требованиям времени, резуль-

Об эффективности Системы менеджмента качества УССТ №6 говорят сразу несколько показателей. Это высококачественные строительные услуги, безусловная конкурентоспособность предприятия и дальнейшее расширение круга его деловых партнеров.

тивный менеджмент в области качества. Надо сказать, что последний фактор, связанный с качеством производства работ, относится к приоритетным направлениям деятельности организации.

Вертикаль управления качеством

На сегодняшний день в рамках УССТ №6 функционирует современная Система менеджмента качества, отвечающая требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2008 (ISO 9001: 2008). Она направлена на постоянное улучшение основной деятельности - строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства.

Генеральную роль в управлении качеством строительства играет руководство УССТ №6. Для того чтобы достигать целей, поставленных руководством, организация проводит большую работу. О ней так рассказывают специалисты УССТ №6: «Мы определили ключевые составляющие, ▶

позволяющие улучшать качество работ. В первую очередь, в строительных услугах мы стремимся закладывать качество такого уровня, которое соответствует законодательным требованиям. Также в своей работе мы обязательно ориентируемся на требования потребителя. Заказчик для нас является самой значимой фигурой. Оказывая строительные услуги, мы всегда выполняем договорные обязательства, чутко реагируем на желания и нужды заказчика, внимательно изучаем его потребности. Все это обеспечивает нам уважение и доверие потребителей.

Кроме того, мы четко понимаем, что «двигателем качества» является каждый конкретный сотрудник предприятия. Поэтому наша организация пропагандирует корпоративную культуру, основанную на принципах профессионального единения. Руководство организации заботится о своих сотрудниках, создает благоприятные условия для их производственной деятельности. В итоге мы работаем сплоченной командой, демонстрирующей высокие показатели работы.

Политика качества направлена также на гибкую систему управления внутри предприятия.

Об эффективности такого подхода говорят сразу несколько показателей. Это высококачественные строительные услуги, реализуемые УССТ №6, безусловная конкурентоспособность предприятия и дальнейшее расширение круга его деловых партнеров.

Качество знаковых объектов

Предприятию доверяют реализацию уникальных и трудоемких проектов, развивающих инфраструктуру Удмуртии. Одними из таких знаковых проектов 2010 года стала реконструкция набережной Ижевского водохранилища, которая была открыта к 250-летию города Ижевска, и окончание строительства экспозиционно-выставочного комплекса «Страна

Важным свидетельством результатов, достигаемых в области качества, является факт того, что УССТ №6 доверяют реализацию уникальных и трудоемких проектов, в современном ключе развивающих инфраструктуру Удмуртии. И коллектив предприятия, отвечая на заслуженное доверие, выполняет такие планы высокопрофессионально, с особым уровнем ответственности и гарантией качества.

обезьян» «Зоологического парка Удмуртии».

Еще один генеральный проект - строительство в п. Кизнер объекта по уничтожению химоружия. Об этом опыте рассказывает замглавы Минстроя УР А.Д. Перунов: «Строительство объекта ведет генподрядная строительная организация УССТ №6. Ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса намечен на 2012 год. УССТ №6 имеет большой опыт в строительстве таких уникальных площадок, и мы не сомневаемся, что данный объект будет сдан к намеченному сроку».

Сейчас для того, чтобы выполнить свои обязательства, УССТ №6 сконцентрировало на этом объекте значительный объем кадровых и технических ресурсов. Повышенное внимание уделяется соблюдению требований СМК, политике промышленной безопасности.

Современный энергоменеджмент

Политика улучшения качества внедряется во все сферы деятельности УССТ №6. И сегодня наиболее приоритетная из них - модернизация энергоменеджмента. Очевидно, что этот приоритет неслучаен.

Во-первых, поясняют специалисты, снижение затрат на энергоносители - дополнительный механизм для улучшения экономической эффективности предприятия, а значит, и новое условие для повышения его конкурентоспособности. Во-вторых, грамотное управление энергоресурсами, с ориентиром на резкое сокращение энергоемкости процессов производства - требование времени, эта задача поставлена на самом высоком уровне Правительством Российской Федерации.

Многообещающим направлением в области ресурсосбережения является энергоаудит, считает руководство УССТ №6. Потому здесь поставлена четкая задача - провести в 2011 году энергообследование предприятия. На



ФГУП «УССТ №6 при Спецстрое России» - победитель конкурса «Промышленная и экологическая безопасность - 2010» в номинации «За большой вклад в области обеспечения безопасности и качественного осуществления строительных работ в Удмуртской Республике»

предприятии завершается подготовка внутренних документов, которые будут регулировать аудиторские процедуры. Устанавливаются деловые контакты с юристом, предоставляющим услуги в области энергоаудита. Надо подчеркнуть, что руководство УССТ №6 тщательно подошло к этим мероприятиям. В частности - к выбору компании, занимающейся энергообследованиями. Главным критерием стало членство аудитора в СРО, обязательное наличие у данного юрлица соответствующих сертификата и аккредитации.

Главная цель энергоаудита, поясняют специалисты - оценка эффективности использования на предприятии топливно-энергетических ресурсов, выявление причин возможных потерь ТЭР. Кроме того - определение направлений энергосбережения, оценка потенциала такой экономии. И, наконец - разработка мероприятий для реализации выявленного потенциала энергосбережения. В долгосрочной перспективе результаты энергоаудита станут основой для реализации эффективной политики энергоресурсосбережения, минимизирующей энергозатраты.

Повышение качества работы - основной принцип развития УССТ №6. Благодаря приоритету качества предприятие расширяет бизнес-сотрудничество, занимает лидирующие позиции в сегменте компаний, которым доверяется реализация сложных и уникальных проектов. ■

